



Ovaj projekat finansira
Evropska Unija



Implemented by



ORGANIZACIJA JEDINICE ZA LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ, FUNKCIJE LER, ZNAČAJ I ULOGA LJUDSKIH RESURSA



Svrha radionice

Upoznavanje sa metodologijom osnivanja i funkcijama kancelarije za LER, kao i potrebnim znanjima i veštinama

Ciljevi radionice

- Upoznavanje sa metodologijom osnivanja i organizovanja kancelarije za LER;
- Pregled ključnih funkcija kancelarije za LER;
- Razmatranje uloga u okviru kancelarije za LER i priprema opisa poslova;
- Razmatranje ključnih faktora za uspešan rad kancelarije za LER;

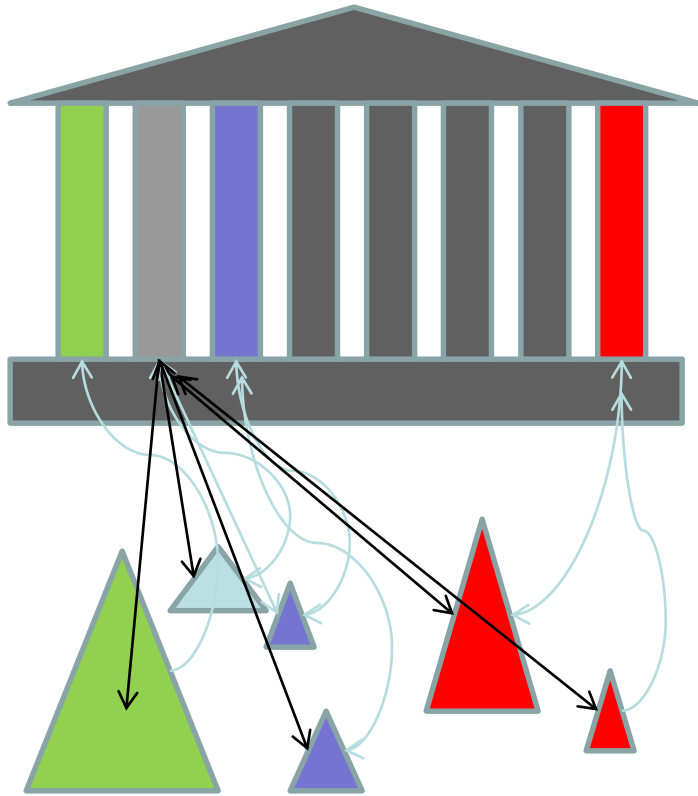
Ciljevi radionice

- Pregled veština koje treba da poseduju zaposleni u kancelariji za LER;
- Upoznavanje sa neophodnim leaderskim i menadžerskim veštinama, kao i veštinama facilitacije i prezentacije;
- Upoznavanje sa osnovnim principima uspešnog timskog rada i stvaranja kvalitetnog tima.

Nova uloga lokalne samouprave



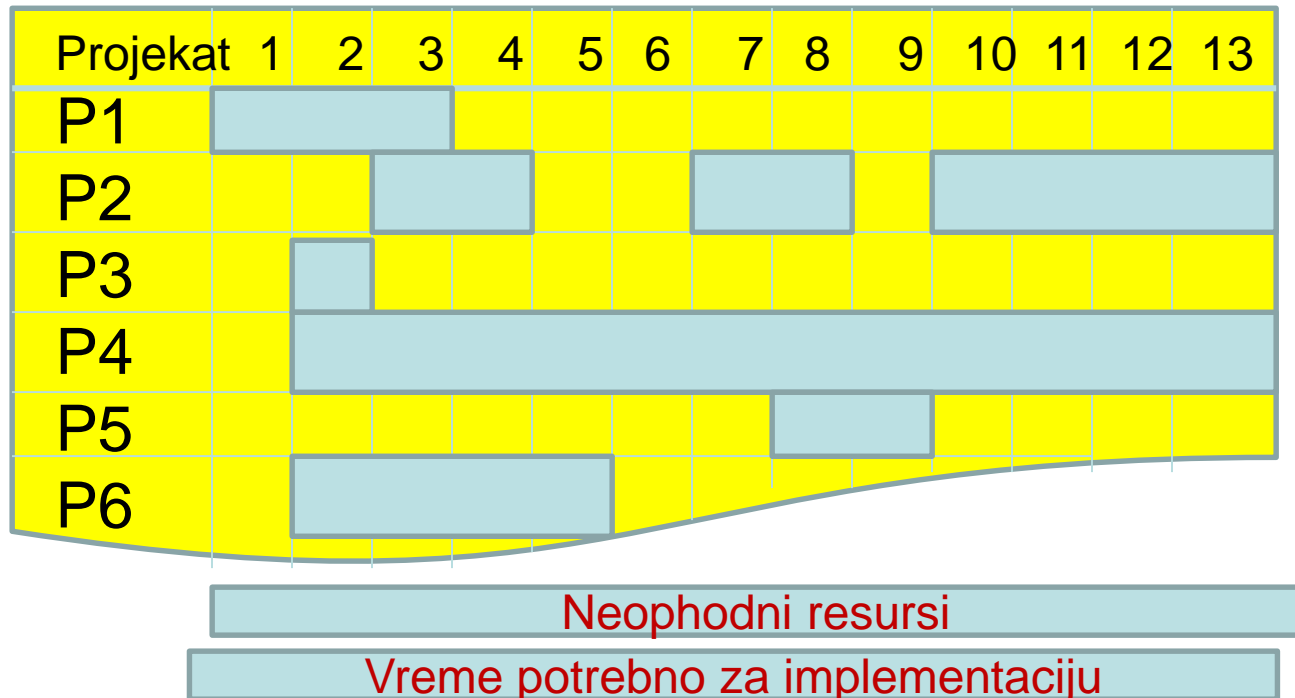
„Čvrste građevine i šatori“



- 80% obavlja klasična opštinska administracija, koja se zasniva na čvrstim, jasno definisanim stubovima.
- Projekti LER i, uopšte, održivog razvoja zahtevaju „privremene strukture“ – dok traje projekat. To su „šatori“, sa fleksibilnom strukturom, prema potrebama konkretnog projekta.
- Međutim, oni itekako imaju veze sa čvrstim stubovima permanentnih struktura...

Upravljanje projektima

Neophodna je dobra organizacija, jasno definisane funkcije LER, podela uloga, opis poslova...



Standardizacija usluga za LER

Cilj pružanje kvalitetne podrške svim bitnim akterima da unaprede regionalni i lokalni ekonomski razvoj i obezbede rast privatnog sektora kroz:

- Uspostavljanje bolje saradnje lokalne vlasti sa privatnim sektorom putem kancelarije za LER i pružanje adekvatne podrške lokalnim MSP,
- Jačanje kapaciteta lokalnih samouprava za prihvatanje investicija i donacija i traženje partnera,
- Aktivno učešće lokalne samouprave u pružanju podrške ruralnom razvoju,
- Ciljano i sistematsko podizanje kapaciteta samih LER kancelarija i ostalih razvojnih partnera za pružanje podrške privrednom sektoru i ruralnom razvoju
- Jačanje partnerstava i međuopštinske saradnje, kroz širenje znanja i iskustva.
-

Ključni preduslovi

- Postizanje konsenzusa na nivou opštinske uprave o mestu i ulozi kancelarije za LER;
- Razumevanje potreba ciljnih grupa za uslugama kancelarije za LER;
- Standardizovanje usluga kancelarije za LER;
- Prihvatanje i primena standarda.

“Balanced Score-Card” – utvrđivanje potreba iz više perspektiva

FINANSIJE

**KORISNICI
USLUGA**

**PRAVNI I
INSTITUCIONALNI
OKVIR**

LJUDSKI RESURSI

Organizacioni modeli

- LER poslovi u okviru kabineta načelnika opštine
- Odsek ili grupa poslova u sastavu odeljenja za privredu, opštu upravu ili nekog drugog odeljenja
- Odeljenje za LER
- Fondacija za LER
- Nezavisna agencija za LER (NVO ili d.o.o. čiji je osnivač ili suosnivač opština)
- Javno preduzeće za LER
- LER poslovi u okviru nekoliko odeljenja

Funkcije jedinice za LER

- **Savetodavna/informativna** (kako za donosioce odluka na lokalnom nivou, tako i za sve učesnike u procesu LERa na nivou zajednice, uključujući i komunikaciju i saradnju sa institucijama na republičkom nivou i regionalnom agencijom; prenošenje pouka, preporuka i iskustava dobre prakse; upućivanje inicijativa za izmene i dopune zakona, na osnovu prakse);
- **Konsultativna/pružanje podrške** (u svim fazama planiranja i realizacije projekata lokalnog ekonomskog razvoja; malim i srednjim preduzećima, investitorima; u realizaciji svih razvojnih inicijativa na nivou zajednice);

Funkcije jedinice za LER

- **Analitička/sintetička** (praćenje statistike; analiza trendova razvoja; priprema profila zajednice; priprema izveštaja za razne ciljne grupe; predlaganje novih inicijativa LERa i novih, kvalitetnijih usluga za građane i privatni sektor, na osnovu rezultata tih analiza);
- **Upravljačka** (upravljanje bazom podataka LERa; upravljanje projektima LERa; upravljanje ljudskim resursima);
- **Kontrolna** (praćenje procedura na nivou lokalne samouprave i predlaganje inicijativa za njihovo skraćenje i pojednostavljenje; praćenje implementacije strateških planova; praćenje investicija, itd.)